

# НОВИ ПАРАДИГМИ В ПЛАНИРАНЕТО

Колективна монография



2020

# НОВИ ПАРАДИГМИ В ПЛАНИРАНЕТО

Колективна монография

Под общата редакция на:

Проф. д.н. Борислав Борисов  
Проф. д-р Маргарита Богданова

2020

*Всички права запазени. Нито една част от тази книга не може да бъде размножавана, обработвана със системи за съхранение на информация или предавана по каквито и да е начини, включително фото копиране, без писменото разрешение на авторите.*

© Проф. д-р Синиша Зарич, Университет в Белград, Република Сърбия, рецензент

© Доц. д-р Добрин Добрев, ИУ Варна, рецензент

© Доц. д-р Десислава Серафимова, ИУ Варна, рецензент

© Издателство ПРОФИ ПРИНТ, 2020

**ISBN 978-619-7557-03-9**

**ISBN 978-619-7557-04-6 (pdf)**

**ISBN 978-619-7557-05-3 (ePub)**

# **NEW PARADIGMS IN PLANNING**

Collective monograph

Edited by:

Prof. Borislav Borisov, DSc  
Prof. Margarita Bogdanova, PhD

2020

*All rights reserved. No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, without the prior written permission of the authors.*

© Prof. Sinisha Zarich, PhD, University of Belgrade, Republic of Serbia, reviewer

© Assoc. Prof. Dobrin Dobrev, PhD, UE - Varna, reviewer

© Assoc. Prof. Desislava Serafimova, PhD, UE - Varna, reviewer

© Publisher Profi Print, 2020

**ISBN 978-619-7557-03-9**

**ISBN 978-619-7557-04-6 (pdf)**

**ISBN 978-619-7557-05-3 (ePub)**

# СЪДЪРЖАНИЕ

ВЪВЕДЕНИЕ.....	1
Глава 1. <i>Маргарита Богданова, Стопанска академия „Д. А. Ценов“ - Свищов</i> ПАРАДИГМИ В СТРАТЕГИЧЕСКОТО ПЛАНИРАНЕ .....	3
Глава 2. <i>Борислав Борисов, Стопанска академия „Д. А. Ценов“ - Свищов</i> ПЛАНИРАНЕТО В БЪЛГАРИЯ – МЕЖДУ ОТРЕЧЕНОТО МИНАЛО И НЕЯСНОТО БЪДЕЩЕ .....	39
Глава 3. <i>Ядвига Чибурене, Технически университет, гр. Каунас, Литва</i> СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ В ЛИТВА: ФОРМИРАНЕ И РАЗВИТИЕ.....	81
Глава 4. <i>Наталия Иванова, Маргинат Канкулова, Държавен икономически университет в Санкт Петербург, Русия</i> СТРАТЕГИЧЕСКОТО БЮДЖЕТНО ПЛАНИРАНЕ В РУСКАТА ФЕДЕРАЦИЯ.....	93
Глава 5. <i>Евелина Парашкевова, Стопанска академия „Д. А. Ценов“ - Свищов</i> НЯКОЙ АСПЕКТИ НА СТРАТЕГИЧЕСКОТО ПЛАНИРАНЕ НА ФИРМЕНО НИВО В БЪЛГАРИЯ .....	110
Глава 6. <i>Наталия Стрекалова, Институт по икономика и управление, Санкт Петербург, Русия</i> <i>Елена Корчагина, Институт по индустриален мениджмънт, икономика и търговия, Санкт Петербург, Русия</i> БИЗНЕС МОДЕЛЪТ КАТО ИНСТРУМЕНТ ЗА СТРАТЕГИЧЕСКО МИСЛЕНЕ И РАЗВИТИЕ НА БИЗНЕС ПЛАНИРАНЕТО: МЕТОДОЛОГИЧЕСКИ ОСНОВИ И ЕМПИРИЧНИ ИЛЮСТРАЦИИ .....	138

Глава 7.

*Ян Половчик, Познански университет за икономика и бизнес, Полша*  
**ВЛИЯНИЕТО НА ИЗПЪЛНИТЕЛНИТЕ ДИРЕКТОРИ ВЪРХУ  
ЕФЕКТИВНОСТТА НА СТРАТЕГИЧЕСКИТЕ ПРОЦЕСИ . 156**

Глава 8.

*Михаил Чиприянов, Елица Лазарова, Стопанска академия „Д. А.  
Ценов“ - Свищов*  
**ИНТЕГРИРАНЕ НА ГЛОБАЛНИТЕ СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ  
ЗА УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ В БЪЛГАРСКИТЕ БИЗНЕС  
ОРГАНИЗАЦИИ ..... 180**

Глава 9.

*Мариела Стоянова, Стопанска академия „Д. А. Ценов“ – Свищов*  
**ИНТЕГРИРАНОСТ НА ПРИОРИТЕТИТЕ  
ЗА ИНТЕЛИГЕНТНА СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В  
СТРАТЕГИЧЕСКИТЕ ДОКУМЕНТИ ОТ НИВО NUTS 3 В  
БЪЛГАРИЯ ..... 198**

Глава 10.

*Борислав Борисов, Евелина Парашкевова, Стопанска академия „Д.  
А. Ценов“ - Свищов*  
**ИНТЕГРИРАНЕ НА СТРАТЕГИЧЕСКОТО И БИЗНЕС  
ПЛАНИРАНЕТО В СПЕЦИАЛИЗИРАН СОФТУЕРЕН  
ПРОДУКТ ..... 213**

Глава 11.

*Наталия Вовченко, Ростовски държавен икономически университет, Русия*  
*Олга Андреева, Северна Осетия*  
*Светлана Галазова, Университет К. Л. Хетагуров*  
**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИ ПОДХОДИ КЪМ  
СТРАТЕГИЧЕСКОТО ПЛАНИРАНЕ НА СОЦИАЛНО-  
ИКОНОМИЧЕСКОТО РАЗВИТИЕ КАТО ИНСТРУМЕНТ ЗА  
УПРАВЛЕНИЕ НА ГОЛЕМИ ГРАДОВЕ ..... 235**

Глава 12.

*Марина Пономарева, Валерия Дмитриева, Анна Суховеева, Олга  
Андреева, Ростовски държавен икономически университет, Русия*  
**ПРИНЦИПИ НА СТРАТЕГИРАНЕТО И МЕТОДОЛОГИЯ  
НА АНАЛИЗА ПРИ РАЗРАБОТВАНЕ НА СТРАТЕГИИ ЗА  
СОЦИАЛНОИКОНОМИЧЕСКО РАЗВИТИЕ НА ГРАДА .... 249**

# CONTENTS

INTRODUCTION .....	1
Chapter 1. <i>Margarita Bogdanova, D. A. Tsenov Academy of Economics - Svishtov</i> PARADIGMS IN STRATEGIC PLANNING .....	3
Chapter 2. <i>Borislav Borisov, D. A. Tsenov Academy of Economics - Svishtov</i> PLANNING IN BULGARIA - BETWEEN THE DENIED PAST AND THE UNCERTAIN FUTURE .....	39
Chapter 3. <i>Jadvyga Ciburiene, Kaunas University of Technology, Lithuania</i> STRATEGIC PLANNING IN LITHUANIA: FORMATION AND DEVELOPMENT .....	81
Chapter 4. <i>Natalia Ivanova, Marginat Kankulova, St. Petersburg State University of Economics</i> STRATEGIC BUDGET PLANNING IN THE RUSSIAN FEDERATION .....	93
Chapter 5. <i>Evelina Parashkevova, D. A. Tsenov Academy of Economics - Svishtov</i> SOME ASPECTS OF STRATEGIC PLANNING AT THE COMPANY LEVEL IN BULGARIA.....	110
Chapter 6. <i>Natalia Strekalova, Institute of Economics and Management St. Petersburg, Russia</i> <i>Elena Korchagina, Institute of Industrial Management, Economics and Trade, St. Petersburg, Russia</i> BUSINESS MODEL AS A TOOL FOR STRATEGIC THINKING AND BUSINESS PLANNING DEVELOPMENT: METHODOLOGICAL FOUNDATIONS AND EMPIRICAL ILLUSTRATIONS .....	138



Chapter 7.

*Jan Polowczyk, Poznan University of Economics and Business*

**THE CEOS INFLUENCE ON EFFECTIVENESS OF STRATEGIC PROCESSES ..... 156**

Chapter 8.

*Mihail Chipriyanov, Elitsa Lazarova, D. A. Tsenov Academy of Economics - Svishtov*

**INTEGRATION OF GLOBAL STRATEGIC GOALS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN BULGARIAN BUSINESS ORGANISATIONS..... 180**

Chapter 9.

*Mariela Stoyanova, D. A. Tsenov Academy of Economics - Svishtov*

**INTEGRATION OF THE SMART SPECIALISATION PRIORITIES IN THE STRATEGIC DOCUMENTS OF NUTS 3 LEVEL IN BULGARIA ..... 198**

Chapter 10.

*Borislav Borisov, Evelina Parashkevova, D. A. Tsenov Academy of Economics - Svishtov*

**INTEGRATION OF STRATEGIC AND BUSINESS PLANNING INTO A SPECIALIZED SOFTWARE PRODUCT.....213**

Chapter 11.

*Natalia Vovchenko, Rostov State University of Economics*

*Olga Andreeva, North Ossetian State*

*Svetlana Galazova University after K. L. Khetagurov*

**METHODOLOGICAL APPROACHES TO STRATEGIC SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT PLANNING AS A LARGE CITY MANAGEMENT TOOL .....235**

Chapter 12.

*Marina Ponomareva, Valeria Dmitrieva, Anna Sukhoveeva, Olga*

*Andreeva, Rostov Sate University of Economics*

**PRINCIPLES OF STRATEGIC PLANNING AND THE ANALYSIS METHODOLOGY IN THE FORMATION OF THE STRATEGY FOR SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE CITY.....249**

## ВЪВЕДЕНИЕ

Уважаеми читатели,

Ако четете тази монография, значи вече знаете колко противоречиви гледни точки има за планирането. През последните години в България то е колкото отричано, толкова и възхвалявано. В първия случай планирането се приема като енигма, излишно затруднение, неясно изискване със съмнителна полза, а във втория – като ключов етап, условие или предпоставка за успех.

За нас, членовете на катедра „Стратегическо планиране“ в Стопанска академия „Д. А. Ценов“ – Свищов, отговорът на този въпрос е ясен, няма никаква дилема. Но за много организации от практиката, особено такива с по-малък опит, философията на планирането все още им убягва. Остават непознати и малко прилагани инструменти, подходи и процеси, които са се доказали като решаващи за постигането на стратегически успех.

Именно поради това катедрата инициира написването на колективна монография по въпросите на планирането, като покани и автори от чужбина. В обхвата на темите са включени теоретични и практикоприложни въпроси на стратегическото и оперативното планиране в национален, регионален и фирмен аспект. Поканата за участие към авторите бе в твърде свободна форма, без да се изисква развиване на конкретни, предварително регламентирани теми. Възприет бе по-скоро подход на авторово решение, какво от необятната тематика да бъде представено в зависимост от актуалността на проблема, компетентността на авторите и тяхното виждане за посланието, което да отправят.

Случайно или не, на нашата покана за участие се отзоваха автори от страни, които имат дълъг и донякъде противоречив опит в плановете системи на национално ниво и в този смисъл имат същата кауза – да покажат богатството на планирането като начин на мислене, технология, процес или инструмент за постигане на поставените цели. Така монографията придоби интересен облик, какъвто дори и ние не бяхме планирали!

С благодарност към всички съавтори!

гр. Свищов

Проф. д-р Маргарита Богданова